



# JCNE・NPOセミナー 「ガバナンスの考え方」 ～組織内部の任意機関～

2022年1月12日（水）10：00～11：00



非営利組織評価センター

**JAPAN CENTER for  
NPO EVALUATION**



## ■ 趣旨説明

非営利組織のガバナンスについて、オンラインで気軽に学び、質問・相談できる場として、2021年4月よりJCNE・NPOセミナー「ガバナンスの考え方」を毎月第2水曜日10時は、ガバナンスを考える日として開催

ガバナンスの基本の権限の分配や非営利組織の三役とその関係、ガバナンス構造などについて解説いたします。



# 本日のスケジュール

## 10:00 オープニング

- ・趣旨説明
- ・本日の流れ

## 10:05 ミニ講座 ～組織内部の任意機関～

講師：太田達男（当センター 理事長）

## 10:35 質疑応答&相談タイム

- ・講座の内容に基づく質疑応答やご相談
- ・お申込み時にいただいたご質問の回答
- ・参加者のみなさんで事例のシェア

## 10:55 クロージング

## 11:00 終了



## ■ 講師 太田 達男

(一財)非営利組織評価センター 理事長  
(公財)公益法人協会 前理事長 現会長  
(公財)成年後見センター・リーガルサポート 理事  
(公財)日本フィランソロピー協会 理事  
(公財)渋沢栄一記念財団 監事  
(公社)日本アイソトープ協会 監事



信託銀行役職員を歴任、44年間の信託マンとしての経歴に終止符を打ち、2000年4月より財団法人公益法人協会理事長、現会長。公益法人制度改革では、2000年法制審議会民法部会の法人制度分科会を皮切りに、公益法人制度の抜本改革に関する懇談会委員や民間法制・税制調査会座長代理として、終始市民社会の立場から提言活動を行う。



2022/1/12



JCNE・NPOセミナー  
ーガバナンスの考え方ー  
第10回

# 組織内部の任意機関

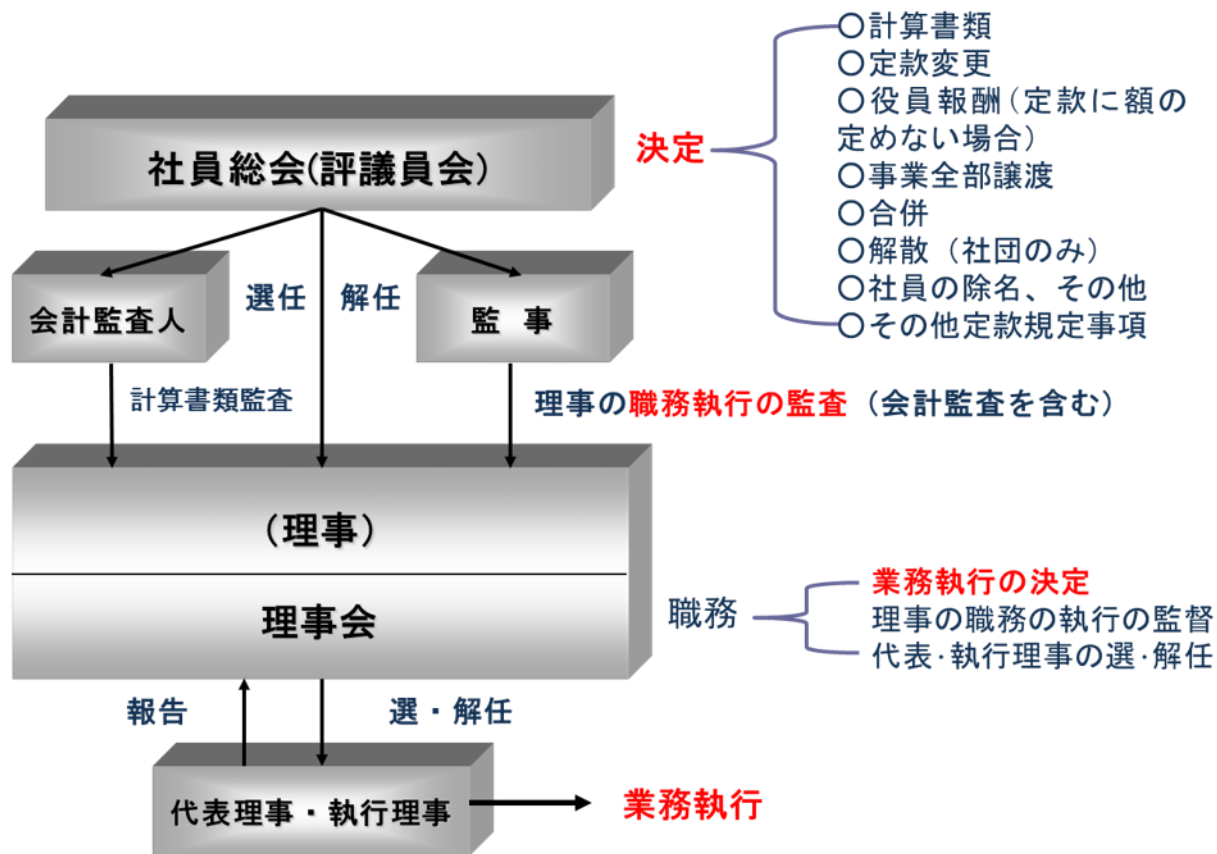
法律に定められていない機関の設計

一般財団法人非営利組織評価センター  
理事長 太田達男

# 法定の機関

JCNE・NPOセミナー  
—ガバナンスの考え方—  
第2回P.3再掲

## ガバナンス構造の基本



# 法定外機関の事例（すべて仮称）

## 1. 事業に関する委員会等

- ◇助成先選考委員会(助成先、奨学生、表彰先など公益目的事業による支援先等の選考)
- ◇資格付与・認定等選考委員会(検査検定、資格付与、認定・認証などの合否判定)
- ◇部門別研究・調査委員会(事業分野が多岐にわたる場合の専門分野別)

## 2. 役員等選考に関する委員会

- ◇評議員選定委員会(評議員の選・解任を決定、法的には認められているが実例はあまりない)
- ◇役員等候補者選考委員会(理事、監事、評議員候補者の選考社員総会・評議員会への推薦)
- ◇役員選挙管理委員会（特に社団法人における役員選挙の実施）

## 3. 法人運営に関する委員会

- ◇常務(常勤、執行)理事会
- ◇倫理委員会
- ◇人事委員会（職員採用、人事考課）
- ◇企画委員会（中期事業計画等主要経営方針企画）
- ◇コンプライアンス委員会（コンプライアンスの状況把握）
- ◇財務委員会（資金調達、財務比率など）

## 4. 臨時委員会

- ◇50周年記念事業委員会(大規模イベントなど)
- ◇不祥事等調査委員会(外部有識者による原因、責任の所在等調査)





# 委員会設置に関する留意事項

1. 委員会設置に関する規定を設けること  
定款に根拠規定を設け、下部規定で詳細を規定する。

2. 理事会の業務執行権を奪わないこと  
理事会に諮らずに、委員会で決定してしまうことは原則不可。委員会は諮問機関として理事会（ケースによっては代表理事理事長）に答申する立場。ただし、大量の合否判定などは事実上委員会で決定。理事会には報告とすることも考えられる。

3. 委員の選解任  
代表理事・理事長の権限とするか、理事会承認事項とするかは委員会の重みに応じて判断する。

4. 役員等の委員就任  
役員、評議員等の委員就任については利益相反の疑いを排除する構成を検討する。





## 参考

### 【公益法人協会定款】

(委員会)

第54条 この法人の事業を推進するために、理事会はその決議により、次の委員会を設置する。

- (1) 公益法人法制委員会
- (2) 公益法人税制委員会
- (3) 公益法人コンプライアンス委員会
- (4) 公益法人会計委員会
- (5) その他理事会が必要と認めた委員会

2 委員会の任務、構成及び運営に関し必要な事項は、理事会の決議により別に定める委員会規程による。

### 【公益法人協会 委員会規程】

[http://kohokyo.or.jp/files/jaco40/disclosure/syokitei/kitei\\_iinkai090629.pdf](http://kohokyo.or.jp/files/jaco40/disclosure/syokitei/kitei_iinkai090629.pdf)





## ■ ベーシックガバナンスチェック

ベーシック評価基準23項目

セルフチェック・書面評価（第三者評価）

<https://jcne.or.jp/evaluation/outline/>

## ■ グッドガバナンス認証（アドバンス評価）

アドバンス評価基準27項目

書面評価・訪問評価

[https://jcne.or.jp/evaluation/good\\_governance/](https://jcne.or.jp/evaluation/good_governance/)



## アンケートご回答のお願い

<https://forms.gle/ZKPggHaH2hXHQmMD7>

※次回、開催の参考にするため、ご協力をお願いいたします。

(一財) 非営利組織評価センター

E-mail : office@jcne.or.jp

※メールにてお問い合わせください。

